



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ

**Ступінь вищої освіти:** магістр

**Спеціальність:** 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

**Освітньо-професійна програма:** Управління бізнесом  
Міжнародні торгівля зерном

**Викладач:** Басюркіна Наталія Йосипівна, завідувач кафедри, доктор економічних наук, професор

**Факультет:** Технології зерна і зернового бізнесу

**Кафедра:** Управління бізнесом, тел. 712-41-43

**Профайл викладача**

**Контактна інформація:**

<http://kub.onaft.edu.ua/sklad-kafedri/>

[nbas@email.ua](mailto:nbas@email.ua), +38048-712-41-43

### **1. Загальна інформація**

Тип дисципліни – вибіркова

Мова викладання – українська

Навчальна дисципліна викладається на першому курсі у другому семестрі

Кількість кредитів – 4, годин – 120

Аудиторні заняття, годин:	всього	лекції	практичні
денна	120	20	20
заочна	120	10	10
Самостійна робота, годин	Денна – 80		Заочна – 100

**Розклад занять**

### **2. Анотація навчальної дисципліни**

Кризові явища спостерігаються всюди і є невід’ємною складовою розвитку будь-якої системи — всесвіту, суспільно-політичної, економічної, виробничої систем тощо. Створення сучасної системи управління в Україні супроводжувалось комплексом кризових явищ, а саме: трансформовано форми власності підприємств, впроваджено нові методи і технології управління. Трансформаційні зміни потребують засвоєння менеджерами сучасних методів управління, формування навичок попередження або послаблення кризових явищ, знання методів антикризового управління.

Об’єктом вивчення дисципліни «Антикризове управління» є економічні відносини на підприємствах АПК, готельно-ресторанного і туристичного бізнесу, громадського харчування і торгівлі в період трансформацій.

«Антикризове управління» є синтетичною дисципліною, її вивчення базується на концепціях і поняттях теорії управління, фінансового менеджменту, організаційної поведінки, системного аналізу тощо. Вона передбачає ґрунтовне багатовекторне вивчення майбутніми фахівцями теоретичної та методологічної бази даного напрямку діяльності.

### **3. Мета навчальної дисципліни**

Метою вивчення дисципліни «Антикризове управління» є визначення сутності, місця, ролі, основних видів кризових явищ та стадій розвитку кризи підприємства, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану, а також аналіз окремих шляхів запобігання та подолання кризи в зарубіжних і вітчизняних організаціях, що успішно функціонують у різних умовах.

В результаті вивчення дисципліни «Антикризове управління» студенти повинні **знати:**

- причини виникнення кризових явищ в економіці та в системі управління;
- економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві;
- методику діагностики кризових ситуацій на підприємстві;
- основні ознаки готовності підприємства, його менеджерів і персоналу до попередження, подолання або мінімізації наслідків кризових явищ;

- розробку стратегій і підходів до розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ;
- сучасні методи та інструментарій управління у кризових умовах;  
**вміти:**
- провести експрес-діагностику стану підприємства з метою виявлення потенційних (латентних) кризових ситуацій та явищ;
- скласти прогноз перспективи виникнення та розвитку кризових ситуацій на підставі експрес-аналізу;
- визначити основні напрями запобігання, подолання та мінімізації наслідків кризових явищ на підприємстві.

#### 4. Програмні компетентності та результати навчання

<http://moodle.onaft.edu.ua/course/view.php?id=742>

#### 5. Зміст навчальної дисципліни

№ теми	Назва змістових модулів і тем
<b>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління</b>	
1	Концепція життєвого циклу підприємства та її використання в побудові системи управління
2	Вплив зовнішнього середовища на тривалість та конфігурацію життєвого циклу підприємства
3	Місце, роль та особливості кризових явищ у реально існуючих системах
4	Антикризове управління підприємством
<b>Змістовий модуль 2. Аналіз передумов та ознаки прояву кризових явищ на підприємстві</b>	
5	Криза збуту
6	Фінансова криза
7	Криза постачання та виробничо-технологічна криза
8	Криза управління персоналом та організаційна криза

<http://moodle.onaft.edu.ua/course/view.php?id=742>

#### 6. Система оцінювання та інформаційні ресурси

**Види контролю:** поточний, підсумковий.

**Нарахування балів** <http://moodle.onaft.edu.ua/course/view.php?id=742>

**Інформаційні ресурси** <http://moodle.onaft.edu.ua/course/view.php?id=742>

#### 7. Політика навчальної дисципліни

Політика всіх навчальних дисциплін в ОНАХТ є уніфікованою та визначена з урахуванням законодавства України, [вимог ISO 9001:2015](#), [«Положення про академічну доброчесність в ОНАХТ»](#) та [«Положення про організацію освітнього процесу»](#).