

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Одеський національний технологічний університет

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Економічне управління підприємством

Обов'язкова навчальна дисципліна

Мова навчання - українська

Освітньо-професійна програма Управління бізнесом

Код та найменування спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Шифр та найменування галузі знань 07 Управління та адміністрування

Ступінь вищої освіти магістр

Розглянуто, схвалено та затверджено
Методичною радою академії

РОЗРОБЛЕНО ТА ЗАБЕЗПЕЧУЄТЬСЯ: кафедрою управління бізнесом Одеського національного технологічного університету

РОЗРОБНИК (розробники): Володимир ШАЛЕНИЙ, доцент кафедри управління бізнесом, кандидат економічних наук
(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Розглянуто та схвалено на засіданні кафедри управління бізнесом
Протокол від «7» 09 20__ р. № 3

Завідувач кафедри ПІДПИСАНО Наталія БАСЮРКІНА
(підпис) Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Розглянуто та схвалено методичною радою зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування

Голова ради ПІДПИСАНО Марина МАРДАР
(підпис) Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Гарант освітньої програми ПІДПИСАНО Юлія БРОВКІНА
(підпис) Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Розглянуто та схвалено Методичною радою університету
Протокол від «__» _____ 20__ р. №__

Секретар Методичної ради університету ПІДПИСАНО Валерій МУРАХОВСЬКИЙ
(підпис) Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

ЗМІСТ

1	Пояснювальна записка.....	4 стор.
1.1	Мета та завдання навчальної дисципліни	4 стор.
1.2	Компетентності, які може отримати здобувач вищої освіти.....	4 стор.
1.3	Міждисциплінарні зв'язки.....	5 стор.
1.4	Обсяг навчальної дисципліни в кредитах ЄКТС.....	5 стор.
2	Зміст дисципліни:.....	6 стор.
2.1	Програма змістових модулів.....	6 стор.
2.2	Перелік практичних робіт.....	6 стор.
2.3	Перелік завдань до самостійної роботи.....	7 стор.
3	Критерії оцінювання результатів навчання.....	8 стор.
4	Інформаційне забезпечення.....	9 стор.

1. Пояснювальна записка

1.1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Сприяти формуванню у студентів системних знань про закономірності взаємозумовлених змін економічних параметрів діяльності підприємства та комплексу вмінь і навичок, застосування різноманітних методів та інструментарію обґрунтування економічно ефективних управлінських рішень. Завданнями дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів з таких питань, як ускладнення управління підприємством у сучасному бізнесі й необхідність реформування його економічної складової; сутності економічного управління підприємством та його завдань; технології розв'язання завдань економічного управління підприємством; економічного порядку на підприємстві та інструментарію його наведення; організації бюджетного управління підприємством; управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу; інформаційного забезпечення бюджетного управління; фінансової діагностики підприємства; управління робочим капіталом; управління інвестиційним портфелем підприємства; стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства.

В результаті вивчення курсу економічного управління підприємством студенти повинні **знати**:

- основні принципи формування системи економічного управління підприємством;
- правила формування системи бюджетного управління й вимоги до наповнення її елементів;
- організацію та технологію бюджетного процесу на підприємстві;
- особливості управління робочим капіталом у контексті стратегічних та оперативних управлінських рішень;
- засоби формування інвестиційного портфеля підприємства та його оптимізації.

вміти:

- аналізувати ефективність системи економічного управління підприємством та оптимізувати її;
- формувати фінансову структуру й регламент бюджетного управління;
- планувати, аналізувати операційні й фінансові бюджети підприємства та їх основні параметри;
- здійснювати фінансову діагностику підприємства та обґрунтовувати управлінські рішення щодо підвищення ефективності діяльності підприємства, його товарної, збутової і кредитної політики;
- обґрунтовувати склад інвестиційного портфеля підприємства, проводити розрахунки з вибору реальних проектів і фінансових інвестицій;
- застосовувати сучасні методичні підходи до оптимізації розміру та структури капіталу підприємства.

1.2. Компетентності, які може отримати здобувач вищої освіти

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Економічне управління підприємством» здобувач вищої освіти отримує наступні програмні компетентності та

програмні результати навчання, які визначені в [Стандарті вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність](#) та [освітньо-професійній програмі «Управління бізнесом»](#) підготовки магістрів.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК4. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Програмні результати навчання:

ПРН9. Вміти управляти суб'єктами господарювання у сфері підприємницької, торгівельної та біржової діяльності з метою забезпечення їх ефективності.

1.3. Міждисциплінарні зв'язки

Попередні – основи підприємництва, економіка підприємництва, управління бізнесом, діагностика внутрішнього стану підприємства, діагностика проектів, зовнішньоекономічна діяльність, інвестиційний менеджмент послідовні – антикризове управління, інтелектуальна власність.

1.4. Обсяг навчальної дисципліни в кредитах ЄКТС

Кількість кредитів ECTS- 3, годин - 90

Аудиторні заняття, годин:	всього	лекції	практичні
денна	30	14	16
заочна	10	4	6
Самостійна робота, годин	Денна - 60		Заочна - 80

2. Зміст дисципліни

2.1. Програма змістовних модулів

Змістовний модуль 1: Організаційно-економічний механізм економічного управління підприємством

№ теми	Зміст теми	Годин	
		Денна	Заочна
1.	Теоретичні основи економічного управління підприємством. Сутність економічного управління підприємством. Предмет, об'єкт та суб'єкт економічного управління підприємством. Мета та функції економічного управління підприємством. Технологія економічного управління підприємством.	2	0,5
2.	Економічний порядок підприємства. Сутність економічного порядку на підприємстві. Алгоритм обґрунтування економічного порядку	2	0,5
3.	Бюджетне управління підприємством. Структура бюджету підприємства. Характеристика бюджетів підприємства. Контроль виконання бюджету підприємства. Умови успішного бюджетування. Постановка бюджетування	2	1
Всього		6	2

Змістовний модуль 2: Фінансове управління підприємством

№ теми	Зміст теми	Годин	
		Денна	Заочна
1.	Фінансова діагностика підприємства. Сутність, завдання та принципи фінансової діагностики підприємства. Інформаційна база здійснення фінансової діагностики. Традиційні методи фінансової діагностики. Новітні методи фінансової діагностики	2	0,5
2.	Управління робочим капіталом. Принципи управління робочим капіталом компанії. Управління операційним і фінансовим циклом підприємства. Управління запасами. Управління дебіторською заборгованістю. Фінансування оборотних активів	2	0,5
3.	Управління інвестиційним портфелем підприємства. Сутність, види та принципи портфельного інвестування. Формування портфеля інвестиційних проектів. Вибір портфеля цінних паперів	2	0,5
4.	Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства. Джерела фінансування підприємства. Принципи формування та моделювання структури капіталу підприємства. Дивідендна політика підприємства	2	0,5
Всього		8	2

2.2. Перелік практичних робіт

№ практ. роб.	Назва практичної роботи	Годин	
		Денна	Заочна
1	Економічний порядок підприємства. Складання типової посадової інструкції спеціалістів економічних служб на підприємстві. Ділова етика та етика економічного управління підприємством. Вирішення ситуаційних завдань.	2	0,5
2	Бюджетне управління підприємством. Презентація щодо доцільності, переваг і вад впровадження бюджетування на виробничому підприємстві. Розробити плановий бюджет доходів і витрат підприємства. Розробка гнучкого бюджету.	4	1

	Планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат. Вирішення ситуаційних завдань.		
3	Фінансова діагностика підприємства. Оцінка фінансової стійкості підприємства, оцінка прибутковості діяльності. R-аналіз. Вирішення ситуаційних завдань.	4	1
4	Управління робочим капіталом Управління операційним і фінансовим циклом підприємства. Управління запасами. Управління дебіторською заборгованістю. Фінансування оборотних активів. Вирішення ситуаційних завдань.	2	1
5	Управління інвестиційним портфелем підприємства Формування портфеля інвестиційних проектів. Вибір портфеля цінних паперів. Вирішення ситуаційних завдань.	2	1
6	Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства Принципи формування та моделювання структури капіталу підприємства. Дивідендна політика підприємства. Вирішення ситуаційних завдань.	2	0,5
Всього		16	6

2.3. Перелік завдань до самостійної роботи

№ з/п	Види навчальної діяльності	Кількість годин	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
1	Опрацювання лекційного матеріалу	10	10
	Тема 1. Теоретичні основи економічного управління підприємством	1	1
	Тема 2. Економічний порядок підприємства	1	1
	Тема 3. Бюджетне управління підприємством	2	2
	Тема 4. Фінансова діагностика підприємства	2	2
	Тема 5. Управління робочим капіталом	2	2
	Тема 6. Управління інвестиційним портфелем підприємства	1	1
	Тема 7. Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства	1	1
2	Підготовка до практичних занять	10	10
	Тема 1. Економічний порядок підприємства	1	1
	Тема 2. Бюджетне управління підприємством	2	2
	Тема 3. Фінансова діагностика підприємства	2	2
	Тема 4. Управління робочим капіталом	2	2
	Тема 5. Управління інвестиційним портфелем підприємства	2	2
	Тема 6. Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства	1	1
3	Опрацювання окремих розділів програми, які не виносяться на лекції	20	40
	Ризики бюджетування на підприємстві	20	40

4	Виконання індивідуальних завдань	20	20
	Індивідуальне завдання 1	10	10
	Індивідуальне завдання 1	10	10
Всього		60	80

3. Критерії оцінювання результатів навчання

Види контролю: поточний, підсумковий – екзамен
диф. залік/екзамен

Нарахування балів за виконання змістовного модуля

Вид роботи, що підлягає контролю	Оцінні бали		Форма навчання					
			денна			заочна		
	min	max	Кіль-ть робіт	Сумарні бали		Кіль-ть робіт	Сумарні бали	
				min	max		min	max
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Змістовий модуль 1. Організаційно-економічний механізм економічного управління підприємством								
Виконання практичних робіт	5	10	2	10	20	2	10	20
Опрацювання тем, не винесених на лекції	1/2	2/4	5	5	10	5	10	20
Підготовка до практичних робіт	2	4	2	4	8	2	4	8
Виконання індивідуальних завдань	10	20	1	10	20	1	10	20
Проміжна сума				29	58		34	68
Модульний контроль (тестовий)	30	50		31	42		26	32
Оцінка за змістовий модуль 1				60	100		60	100
Змістовний модуль 2: Фінансове управління підприємством								
Виконання практичних робіт	2	4	4	8	16	4	8	16
Опрацювання тем, не винесених на лекції	1/2	2/4	3	3	6	3	6	12
Підготовка до практичних робіт	1	3	4	4	12	4	4	12
Виконання індивідуальних завдань	10	20	1	10	20	1	10	20
Проміжна сума				25	54		28	60
Модульний контроль (тестовий)	35/32	46/40		35	46		32	40
Оцінка за змістовий модуль 2				60	100		60	100

4. Інформаційні ресурси

1. Економічні трансформації бізнес-структур в Україні [Текст] : монографія / Н. Й. Басюркіна, Ю. О. Бровкіна, С. Ю. Вігуржинська та ін. ; за ред. Н. Й. Басюркіної ; Одес. нац. акад. харч. технологій. — Одеса : ОНАХТ, 2018. — 288 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.166303>

2. Сич Є. М. Стратегічний аналіз [Текст] : навч. посіб. : навч.-метод. посіб. / Є. М. Сич, О. В. Пилипенко, М. С. Стасишен. — 3-є вид., стер. — Київ : Каравела, 2018. — 304 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.1953521>

3. Науково-методичні засади оцінки бізнесу в умовах Євроінтеграції [Текст] : монографія / В. В. Немченко, О. П. Антонюк, П. О. Антонюк та ін. ; за ред. В. В. Немченка ; Одес. нац. акад. харч. технологій. — Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2019. — 214 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.1284098>

4. Привабливість харчового бізнесу в Україні [Текст] : монографія / Н. Й. Басюркіна, Ю. О. Бровкіна, С. Ю. Вігуржинська та ін. ; за ред. Н. Й. Басюркіної ; Одес. нац. акад. харч. технологій. — Одеса : ОНАХТ, 2017. — 192 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.160899>

5. Теоретико-методологічні засади використання потенціалу технологічного підприємництва для розвитку ринку інноваційних товарів [Текст] : монографія / А. І. Бутенко, Н. Л. Шлафман, Т. В. Уманець та ін. ; НАН України, Ін-т проблем ринку та екон.-екол. дослідж. — Одеса : ІПРЕЕД НАНУ, 2019. — 238 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.1654311>

6. Бондаренко С.А. Стійкий інноваційний розвиток промислового підприємства: антикризові механізми забезпечення [Текст] : монографія / С. А. Бондаренко ; Ін-т проблем ринку та екон.-екол. дослідж. НАН України. — Харків : ПромАрт, 2017. — 607 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.162045>

7. Константинова Т.В. Удосконалення механізмів стратегічного планування в системі управління діяльністю харчових підприємств [Текст] : дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.00.04 "Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)" / Т. В. Константинова ; наук. кер. Н. Й. Басюркіна ; Причорномор. наук.-дослід. ін-т економіки та інновацій, Одес. нац. акад. харч. технологій. — Одеса, 2019. — 209 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.165295>

8. Шалений В.А. Управління ризиками операційної діяльності

хлібопекарських підприємств [Текст] : дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.00.04 "Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)" / В. А. Шалений ; наук. кер. Н. Й. Басюркіна ; Причорномор. наук.-дослід. ін-т економіки та інновацій, Одес. нац. акад. харч. технологій. — Одеса : ОНАХТ, 2019. — 281 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdОНАХТ-cnв.BibRecord.165297>